

enterprise europe network



Evaluarea unitară a managementului inovării în Uniunea Europeană – proiectul InnoCap Transylvania –

- Susținerea IMM-urilor cu potențial de inovare prin proiectul *InnoCap Transylvania*

- Proiectul **InnoCap Transylvania** este finanțat prin programul european **Horizon 2020**, apelul **H2020-Adhoc-2014-20**, tematica **Innovation**
- Prin proiectul **InnoCap Transylvania** se urmărește **consolidarea capacității de inovare** a firmelor cu potențial din **Macroregiunea 1** a României, focalizând pe **auditori de inovare** cuprinzătoare, asistate de experți certificați
- Proiectul oferă **suport gratuit** în evaluarea unitară a managementului inovării și pregătirea pentru certificarea sistemului de management al inovării folosind serviciile și expertii **Academiei IMP³rove** din Dusseldorf (Germania)
- Proiectul **InnoCap Transylvania** este coordonat de **Agencia de Dezvoltare Regională Nord-Vest**, care este și punct de contact în cadrul rețelei europene a întreprinderilor **Enterprise Europe Network EEN** (condiție de eligibilitate pentru depunerea de proiecte prin apelul menționat).



- **Parteneri** în proiectul *InnoCap Transylvania*: Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Optoelectronică ICIA, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Inginerie Electrică ICPE-CA, Camera de Comerț și Industrie Brașov.
- **Realizări** în perioada septembrie 2015 – noiembrie 2016 :
 - **54** de firme asistate în procesul de evaluare online a managementului inovării
 - **47** de rapoarte de evaluare (benchmarking) obținute pentru firmele asistate
 - **40** ateliere de lucru și planuri de acțiune concepute pentru firmele asistate
 - **3** training-uri regionale organizate la Cluj-Napoca, cu lectori ai Academiei IMP³rove
 - **9** membri ai echipei de proiect au fost certificați de Academia IMP³rove pentru a deveni consultanți în procesul de evaluare a managementului inovării
- Proiectul *InnoCap Transylvania* va continua în perioada **2017-2018**, urmând să susțină un număr de **41** de firme în procesul de evaluare a managementului inovării, sub umbrela rețelei europene *EEN*

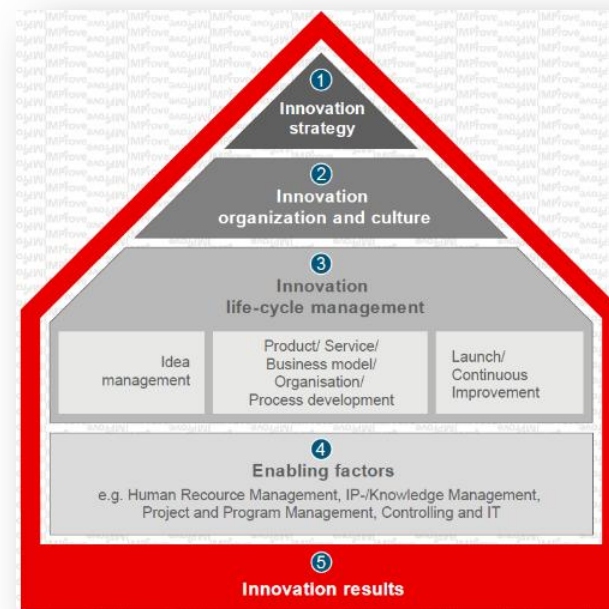
- *Metoda de evaluare* unitară a managementului inovării promovată de Comisia Europeană : **IMP³rove**

- **Academia IMP³rove** (*European Innovation Management Academy*) a fost înființată de Comisia Europeană în anul 2010, în cadrul inițiativei Europe-INNOVA, programul cadru CIP 2007-2013 (*Program cadru pentru Competitivitate și Inovare*)



- **Metoda de evaluare IMP³rove** se bazează pe un concept cu **5 domenii cheie** generale de evaluare a managementului inovării, care compun așa numita „Casă a inovării” (concept A.T. Kearney):

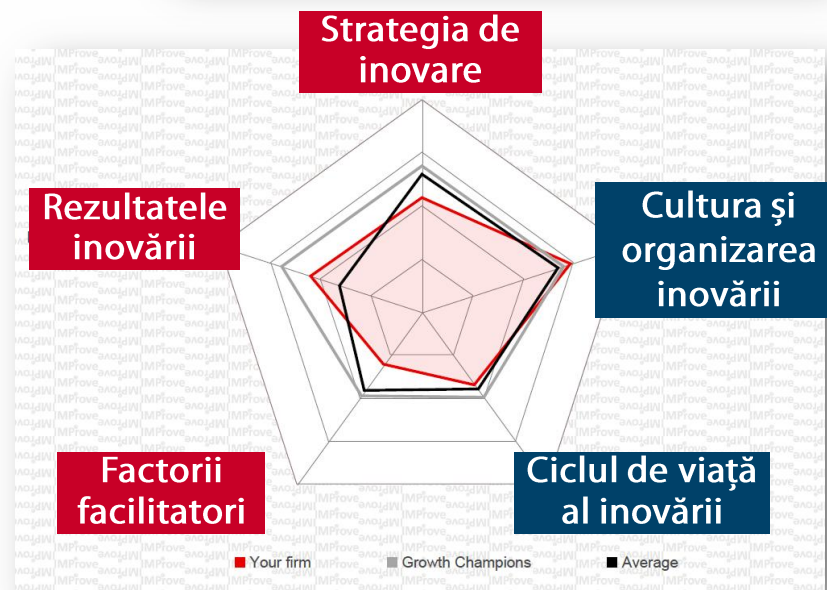
1. strategia de inovare
2. cultura și organizarea inovării
3. managementul ciclului de viață al inovării
4. factorii facilitatori
5. rezultatele inovării.



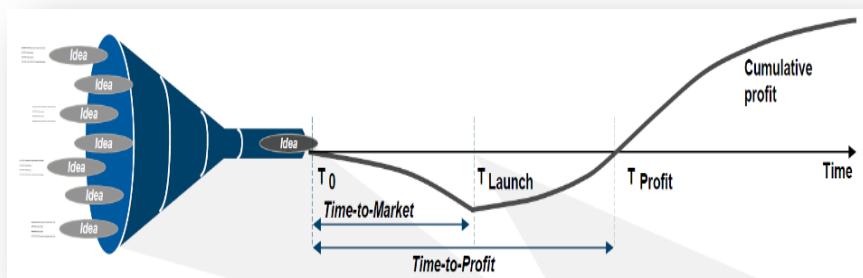
- Fiecare domeniu este evaluat inițial pe baza unui *chestionar online* la care firma evaluată trebuie să răspundă (în total **47 întrebări**, cu răspunsuri multiple).
- Răspunsurile la chestionarul de evaluare se compară cu răspunsurile la același chestionar date de miile de firme din **baza de date** a Academiei IMP³rove care îndeplinesc anumite criterii de selecție.
- **Criteriile de selecție** se aleg din următoarele categorii:
 - *Sectorul și sub-sectorul industrial*
 - *Anul înființării (vechimea firmei)*
 - *Țara de origine*
 - *Numărul de angajați*
- **Valorile relative și absolute ale răspunsurilor** date de firma auditată și de cele cu care este comparată în baza criteriilor de selecție sunt listate și procesate în așa numitul **Raport de evaluare** (benchmarking).



- Performanțele globale sunt rezultatul comparării **valorilor firmei** cu **valorile medii** înregistrate de celelalte firme și cu valorile înregistrate de **campionii creșterii economice** (aleși din top 10% din totalul firmelor selectate pentru benchmarking)
- Performanțele pe cele 5 domenii cheie sunt prezentate în *Raportul de evaluare* sub forma unei **diagrame radar** care indică sugestiv raportarea scorurilor înregistrate de firma evaluată față de media firmelor similare și față de campionii creșterii economice.



- **Punctele slabe** identificate în *Raportul de evaluare* conduc la atenționări / recomandări pentru îmbunătățirea managementului inovării
- Exemple:
 - **Recomandări generale :**
 - nominalizarea unui responsabil cu inovarea, cu școlarizarea corespunzătoare a acestuia
 - afilierea firmei la clustere/asociații profesionale sau activarea prezenței acesteia, dacă este deja membră în clustere/asociații profesionale
 -



➤ **Recomandări pe domeniile inovării:**

➤ *Ciclul de viață al inovării*

- Reducerea timpului până la trecerea pe profit (timpul până la înregistrarea profitului este de 2 ori mai lung decât la firmele din clasa de benchmarking și de 7 ori mai lung față de firmele din clasa de referință)
-

- În urma analizei rezultatelor *Raportului de evaluare*, se stabilește un **Plan de Acțiune**, al cărui grad de îndeplinire/deviere va fi urmărit de managementul firmei pe parcursul a cel puțin 6 luni – 1 an.

Exemplu Plan de Acțiune:

	Activitate / Sarcină	Responsabil	Livrabile	Termen
1	Recrutarea de personal cu competențe în proiectare	Persoana 1	CV-uri	6 luni
2	Sesiuni de informare organizate pentru personal, pentru a promova beneficiile soluțiilor inovatoare la toate nivelurile	Persoana 2	4 x PPT pe an	1 an
3	Evaluarea contribuției proiectelor inovatoare curente la creșterea economică	Persoana 3	Procedură evaluare	2 sept.
4				



Impactul urmărit
• 50% din personal să fie implicat în procesul de inovare, incluzând și personalul de la niveluri ierarhice inferioare • Gestionarea sistematică a proiectelor inovatoare

- Se recomandă continuarea procesului de auditare, în vederea certificării *Sistemului de Management al Inovării*, în baza standardelor specifice

- La încheierea cu succes a procesului de evaluare a managementului inovării conform standardului european CEN-TS 16555-1, firma evaluată primește un **Certificat** emis de Academia **IMP³rove**





AGENȚIA
DE DEZVOLTARE
REGIONALĂ NORD-VEST

Vizitați een.ec.europa.eu

Pentru informații suplimentare, accesați www.improve-innovation.eu

Vă mulțumim !

Oana Stănculescu

expert tehnic, ADR Nord-Vest

oana.stanculescu@nord-vest.ro